



## คำสั่งองค์การสวนพุกษศาสตร์

ที่ ๑๓ /๒๕๖๐

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดทิศทางและคณะกรรมการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์

ตามที่องค์การสวนพุกษศาสตร์ได้มีคำสั่งที่ ๔๖/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๓ มีนาคม ๒๕๖๐ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดทิศทางและคณะกรรมการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ ไปแล้วนั้น

เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการกำหนดทิศทางและคณะกรรมการบริหารจัดการฯ มีความคล่องตัวและเหมาะสมยิ่งขึ้น จึงให้ปรับปรุงองค์ประกอบของคณะกรรมการกำหนดทิศทางและคณะกรรมการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ และอำนาจหน้าที่เสียใหม่ โดยให้คณะกรรมการกำหนดทิศทางและคณะกรรมการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ตามคำสั่ง ๔๖/๒๕๖๐ ลงวันที่ ๓ มีนาคม ๒๕๖๐ สืบสุดลง และให้แต่งตั้งบุคคลดังต่อไปนี้เป็นคณะกรรมการแทน โดยให้มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

### คณะกรรมการกำหนดทิศทาง

#### องค์ประกอบ

- |  |                            |
|--|----------------------------|
| ๑. รองผู้อำนวยการองค์การสวนพุกษศาสตร์ (บริหาร)     | ประธานกรรมการ              |
| ๒. รองผู้อำนวยการองค์การสวนพุกษศาสตร์ (วิชาการ)    | รองประธานกรรมการ           |
| ๓. ผู้อำนวยการสำนักวิจัย และอนุรักษ์               | กรรมการ                    |
| ๔. ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาสวนพุกษศาสตร์              | กรรมการ                    |
| ๕. ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมความรู้และการพุกษศาสตร์ | กรรมการ                    |
| ๖. ผู้อำนวยการสำนักบริหาร                          | กรรมการและเลขานุการ        |
| ๗. หัวหน้าส่วนนโยบายและแผน                         | กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |

### อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

- กำหนดแผนการดำเนินงานในการนำระบบบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มเชิงเศรษฐศาสตร์มาใช้ในองค์กร และผลักดันให้มีการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย
- พิจารณาการดำเนินงานในโครงการลงทุนที่มีผลเกี่ยวข้องกับการเพิ่มต้นทุนเงินทุนในระบบ EVM

/๓. ให้นโยบาย...

๓. ให้นโยบาย และแนวทางในการทำงานของคณะทำงาน การพัฒนาการคำนวณ (Economics Profit) การเชื่อมโยงระบบ EVM เข้ากับกระบวนการดำเนินธุรกิจหลักขององค์การ การเชื่อมโยงระบบ Balanced Scorecard กับระบบ EVM ทั้งระบบองค์กร และระดับศูนย์ EVM การพัฒนาการจัดทำ Transfer Pricing และ Allocate Cost เพื่อใช้ในการวิเคราะห์ถึงประโยชน์เชิงสังคมและเชิงพาณิชย์องค์การ การพัฒนาแนวทางการกำหนดผลตอบแทนตามค่า Economics Profit การฝึกอบรม และสื่อสารภายในองค์การเกี่ยวกับระบบ EVM

๔. นำกลยุทธ์ที่สำคัญในระบบ EVM มาเป็นแนวทางในการจัดทำแผนเชิงยุทธศาสตร์ขององค์กรฯ

๕. ให้ความเห็นและตัดสินใจในประเด็นสำคัญต่างๆของโครงการ

๖. รายงานผลความคืบหน้าต่อผู้อำนวยการองค์กรฯและคณะกรรมการองค์การสวนพฤกษาศาสตร์

#### คณะทำงานโครงการ

##### องค์ประกอบ

๑. ผู้อำนวยการสำนักบริหาร	ประธานคณะทำงาน
๒. หัวหน้าส่วนบริหารการเงินการคลัง	คณะทำงาน
๓. หัวหน้าส่วนบริหารความเสี่ยงและพัฒนาระบบองค์กร	คณะทำงาน
๔. หัวหน้าส่วนประชาสัมพันธ์และการตลาด	คณะทำงาน
๕. หัวหน้าส่วนบริหารสินทรัพย์	คณะทำงาน
๖. หัวหน้าส่วนบริหารจัดการพื้นที่	คณะทำงาน
๗. หัวหน้าส่วนผลิตพัฒนาพืช	คณะทำงาน
๘. หัวหน้าส่วนจัดแสดง	คณะทำงาน
๙. หัวหน้าส่วนนโยบายและแผน	คณะทำงาน
๑๐. หัวหน้างานบัญชี	คณะทำงาน
๑๑. หัวหน้างานห้องปฏิบัติการ	คณะทำงาน
๑๒. ผู้แทนกลุ่มงานวิชาการ	คณะทำงาน
๑๓. ผู้แทนงานบริหารสินทรัพย์	คณะทำงาน
๑๔. ผู้แทนงานบัญชี	คณะทำงาน
๑๕. หัวหน้างานงบประมาณและวิเคราะห์การลงทุน	คณะทำงานและเลขานุการ
๑๖. ผู้แทนงานงบประมาณและวิเคราะห์การลงทุน	คณะทำงานและผู้ช่วยเลขานุการ

### อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ

๑. เร่งการกิจการดำเนินงานด้านบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ขององค์กรฯ ให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด

๒. ศึกษาและวิเคราะห์ความคุ้มค่าในโครงการลงทุนที่มีผลเกี่ยวข้องกับการเพิ่มต้นทุนเงินทุนในระบบบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์

๓. คำนวณค่า EP ระดับองค์กรโดยแยกเป็นประโยชน์เชิงสังคมและเชิงพาณิชย์และจัดทำแผนกลยุทธ์เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพ

๔. ศึกษาและจัดทำแนวทาง/หลักการในการจัดทำ Transfer Pricing และ Allocate Cost เพื่อใช้ในการวิเคราะห์ถึงประโยชน์เชิงสังคมและเชิงพาณิชย์

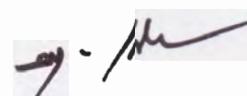
๕. ประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และถ่ายทอดแนวคิดการบริหารจัดการองค์กรด้วยระบบบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ให้บุคลากรในองค์กรรวมถึงสนับสนุนการเตรียมการฝึกอบรมด้านบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์รวมทั้งการสื่อสารความเข้าใจร่วมกัน

๖. ดำเนินการที่จำเป็นในการระบบบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ มาใช้ในการบริหารจัดการองค์กร หรือ ดำเนินการตามที่คณะกรรมการกำหนดทิศทางบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์มอบหมาย

๗. รายงานความคืบหน้าของโครงการต่อคณะกรรมการกำหนดทิศทาง

สั่ง ณ วันที่

๒๙ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๑



(นายรุ่งรัตน์ เสิงเอี่ยม)

ผู้อำนวยการองค์การสวนพฤกษาศาสตร์